

RIADENIE ORGANIZÁCIE

Manažment je proces koordinácie činností skupiny pracovníkov, realizovaný jednotlivcom alebo skupinou ľudí, za účelom dosiahnutia výsledkov, ktoré nie je možné dosiahnuť individuálnou prácou.

KONZULTANTKA

RNDr. Marta Krajčiová
konzultantka Business Process Management
Křížna 20, 811 07 Bratislava
mobil: +421 911 556 331
e-mail: mail@krajciova.sk
web: www.krajciova.sk
blog: martakrajciova.blogspot.com
blog: martaknihy.blogspot.com
blog: martaznalosti.blogspot.com



BALÍČEK SLUŽIEB

Inicializácia projektu



Vzdelávanie

- Modelovanie organizácie
- Riadenie zamestnancov



Organizačný audit

1. Organizácia
 - Hodnotenie organizácie
 - Analýza kultúry
 - Analýza organizačnej štruktúry a počtu riadiacich úrovní
 - Analýza zodpovedností a právomoci
 - Analýza znalostí
 - Analýza popisov práce a pracovných náplní
2. Manažérske funkcie
 - Analýza plánovania
 - Analýza organizovania
 - Analýza delegovania
 - Analýza rozhodovania
 - Analýza kontroly
 - Analýza vedenia zamestnancov
 - Analýza tímovej práce
 - Analýza internej komunikácie

Projekt: Optimalizácia organizačnej štruktúry



Príprava projektu

- Vypracovanie plánu projektu
- Vypracovanie časového harmonogramu



Realizácia projektu

Modelovanie organizačnej štruktúry

- Modelovanie organizačných jednotiek
- Modelovanie funkčných miest
- Modelovanie vzťahov OJ-FM
- Priradenie funkčných miest k organizačným útvarom
- Definovanie zodpovedností a právomocí podľa procesného modelu organizácie
- Priradenie funkčných miest k činnostiam
- Modelovanie procesu návrhu a zmeny organizačnej štruktúry

Organizačné analýzy

- Analýza priradenia procesy-organizačné jednotky
- Analýza organizačných prerušení
- Analýza lokalizácie organizačných útvarov
- Analýza priestorových prerušení
- Analýza funkčných miest v rámci organizačných jednotiek
- Analýza priradenia procesy-funkčné miesta
- Analýza vyťaženia zamestnancov

Optimalizácia organizačnej štruktúry

- Návrh novej organizačnej štruktúry podľa procesného modelu organizácie
- Optimalizácia kompetencií manažérov podľa procesného modelu organizácie
- Optimalizácia funkčných miest podľa procesného modelu organizácie
- Optimalizácia počtu zamestnancov podľa procesného modelu organizácie

Tvorba organizačnej dokumentácie

- Vypracovanie organizačného poriadku
- Vypracovanie popisov kompetencií a právomocí manažérov
- Vypracovanie popisov činností zamestnancov
- Vypracovanie katalógu funkčných miest
- Vypracovanie pracovných náplní podľa procesného modelu organizácie
- Vypracovanie smernice pre návrh a zmenu organizačnej štruktúry



Ukončenie projektu

- Vypracovanie záverečnej správy projektu
- Meranie spokojnosti zákazníka

CENOVÁ PONUKA



V prípade Vášho záujmu o vypracovanie cenovej ponuky, ma prosím kontaktujte:

mail: mail@krajciova.sk

mobil: +421 911 556 331

OBJEDNÁVKA



V prípade Vášho záujmu o balíček služieb, prosím o zaslanie objednávky:

RNDr. Marta Krajčiová
konzultantka
Business Process Management
Křížna 20
811 07 Bratislava

Č. OŽP-A/2006/12313-2/CR1
Č. živnostenského registra: 110-159506
IČO: 43 070 272
DIČ: 1043652720
Bankové spojenie: 2625735532/1100

REFERENCIE



- Eurofinancie Group, s.r.o. Dunajská Lužná
- Chemosvit, a.s. Svit
- Informačné centrum podnikateľov, s.r.o. Žilina
- KOVOTVAR, v.d. Kúty
- Neografia, a.s. Martin
- PAKKO holding, Ukrajina
- Sekcia riadenia Európsky sociálny fond, Ministerstvo práce a sociálnych vecí, Bratislava
- Schneck, s.r.o. Bratislava
- Siemens, s.r.o. Bratislava
- Slovenská elektrizačná a prenosová sústava, a.s. Bratislava
- Úrad pre štátnu službu, Bratislava
- Verejné obstarávanie, s.r.o. Bratislava