

BRAINSTORMING



Brainstorming je založený na princípe pozastavenia úsudku.

Jeho základ je v zámernom striedaní myšlienkových procesov. V jednu chvíľu zapájate buď hodnotiaci myšlienkový modus alebo tvorivý myšlienkový postup, ale nesnaže sa naraz premýšľať kriticky aj tvorivo.

ZÁSADY BRAINSTORMINGU

- Zákaz kritiky akéhokoľvek nápadu.
- Zákaz neplodného rozvádzania podružných detailov.
- Zásada vzájomného počúvania a inšpirácie.
- Rovnosť všetkých účastníkov.
- Dodržiavanie zásad sleduje vedúci.

PRAVIDLÁ BRAINSTORMINGU

- Odloženie úsudku
- Nekonvenčnosť
- Kvantita
- Kombinovanie a zlepšovanie

PRÍPRAVA BRAINSTORMINGU

- V skupine pracuje 3-6 ľudí.
- Zaistíme kľudnú miestnosť.
- Zvážime, kto tím povedie a kto bude zapisovať nápady.
- Premyslíme, koho pozveme do skupiny, pričom preferujeme tvorivých jedincov a dbáme o ich rozmanitosť.
- Brainstorming nepresahuje 30 minút.
- Vykonáme telesnú rozcvičku s cieľom rozhybať sa a navodiť hravú atmosféru.
- Ďalej nasleduje mentálna rozcvička - vymýšľanie neobvyklého použitia banálnej veci.
- Predstavenie problému.

GENEROVANIE NÁPADOV

- Riadenie - obmedzujte diskusiu, kvantita.
- Každý nahlas hovorí svoj nápad, ostatní sa nechajú inšpirovať a produkujú ďalšie nápady.
- Vymedzíme problém a prevediem ho do brainstormingovej otázky typu: „Ako to urobíme?“
- Každý nápad sa musí zaznamenať.
- Napísanie uvedených princípov na veľké listy papiera a rozvešanie po miestnosti.
- Pracovná skupina sa orientuje na kvantitu, nie na kvalitu.
- Generované nápady sú neformálne, nie prísne vzaté a analytické.
- Nápady sa nehodnotia okamžite, ale treba ich nechať dozrieť.
- Nie je dôležité, či sa nápady prekrývajú, alebo či si protirečia.
- Ak máme dostatok nápadov, je sa treba skľudniť, zvážniť a odovzdať riadenie ľavej hemisfére, logike a poriadku.
- Sedenie trvá pol hodiny, potom je krátka prestávka.

POCHOPENIE NÁPADOV

- Po prestávke sa nápady rýchle prejdú.
- Každý princíp sa prediskutuje a dopracuje sa k plnému pochopeniu, čo znamená.
- Sedenie sa ukončí, aby si prítomní mohli v kľude premyslieť generované nápady.
- Môže sa vykonať ďalšie sedenie, kde sa generujú tie najlepšie nápady, alebo sa prvé nápady doplnia pri ich vyhodnotení.

HODNOTENIE NÁPADOV

- Zostavíme kritéria hodnotenia.
- Dohodnite sa na vhodných kritériách.
- Určíme bodovú stupnicu.
- Zvoľte najlepšie myšlienky - okamžití víťazi.
- Vyradte neúčinné myšlienky.
- Zoraďte myšlienky do skupín podľa podrobnosti a z každej skupiny vyberte najlepšiu myšlienku.
- Aplikujte kritéria na najlepšie myšlienky.
- Výsledný zoznam myšlienok podrobte revízií.
- Zvažujú sa všetky možnosti.
- Prechádzame varianty a ku každému kritériu doplníme hodnotenie zo stupnice.
- Určíme váhy vybraným kritériám.
- Sčítame jednotlivé kritéria.
- Počet bodov je podkladom pre výber najvhodnejšej varianty.