

DÔLEŽITÉ A NALIEHAVÉ



Každú činnosť, každú dennú aktivitu môžeme posudzovať s dvoch hľadísk:

- **dôležitosti** (ako prispieva k naplneniu našich priorít a cieľov)
- **naliehavosti** (kedy musí byť hotová)

DN - dôležité a naliehavé

D - dôležité a nenaliehavé

N - nedôležité a naliehavé

O - nedôležité a nenaliehavé

		35%	65%
Dôležitosť	D - dôležité a nenaliehavé 28%	DN - dôležité a naliehavé 50%	
	O - nedôležité a nenaliehavé 7%	N - nedôležité a naliehavé 15%	
		Naliehavosť	

SÚSTREDENIE NA DN

Analýza

- Ktoré úlohy sú sprevádzané väčším stresom?
- Kde sa obvykle vyskytuje viac chýb?
- Ktorý pás stojí viac zdrojov?
- V ktorom kvadrante je prevencia, stratégia, kreativita, rozhovory, plánovanie, kvalitný odpočinok, úlohy z našich priorít?

Kvadrant DN

- Väčšina z nás má návyk uprednostňovať kvadrant DN pred ostatnými.
- Sústredenie na tento kvadrant je pre svoje dôsledky zlovykom, je to kvadrant operatívny.

Ako vlastne vznikajú úlohy typu DN?

- Tým, že odkladáme dôležité úlohy tak dlho, kým sa nestanú DN.
- Preniknú zvonka: delegovaním, krízou, nesolidnosťou ...
- Dnes väčšina z nás pracuje tak, že uprednostňuje kvantitu pred kvalitou.

Okamžité riešenie DN je neefektívne, lebo je rýchle, povrchné a problém sa vráti.

Preto si budeme zvykať na nový prístup:

- Už na vstupe budeme s novými úlohami typu DN proaktívne pracovať - odmietaj, modifikovať, navrhovať iné varianty.
- Keď už preniknú, budeme sa im venovať dôkladne, prevedieme ich na D a zapracujeme aj na prevencii.



SÚSTREDENIE NA D

Druhým princípom riadenia je sústredenie na kvadrant D - dôležité.

- Návyk sústrediť sa na dôležité je skutočné dávanie prednosti kvadrantu D.
- Začíname nim svoj pracovný deň.
- To je zo začiatku veľmi ťažké, pretože okolie i naše podvedomie sa vzoprie.
- Na začiatku je ťažké rozhodovať o tom, čo proaktívne robiť ináč, ako zmeniť situáciu, modifikovať úlohu, odmietnuť.
- Prevádzanie úlohy typu DN na D spočíva vo vyjasňovaní.
- S upevňovaním návyku dochádza k uľahčeniu a stáva sa to jednoduchším.
- Súčasťou „sústredenia na dôležité“ nie je iba práca na dôležitých veciach, ale tiež prevencia toho, čo by sa mohlo stať problémom.
- Prevencia je v týždennom pláne jednoduchá a automatická.

My sa potrebujeme nielen na kvadrant D sústrediť, ale tiež v ňom stráviť viac času.

- Dosiahneme to odoberaním z kvadrantov O a N.
- To v praxi znamená zvažovať dôležitosť úloh a úlohy s malou dôležitosťou dôsledne nerobiť a odmietaj.
- Niektorých úloh z DN sa nemôžeme zbaviť, máme však dosť času a rezervu na ich vyriešenie.

