

STRATÉGIA A BALANCED SCORECARD



CIELE

- Riadenie organizácie na základe stratégie - strategický proces
- Meranie výkonnosti organizácie metódou Balanced Scorecard

METODIKY

- Dotazník Analýza stratégie
- Metodika BSC a MBO
- Vízia a stratégia otázky
- Pojmy stratégia

REFERENČNÉ CIELE A KPI

- Referenčné ciele a KPI
- Ukazovatele merania výkonnosti

POSTUP

- Analýza strategicky riadenej organizácie
- Zavedenie procesu „Tvorba a aktualizácia stratégie“
- Vykonanie základných strategických analýz
- Vypracovanie základných strategických dokumentov
- Definovanie strategických máp Balanced Scorecard
- Definovanie strategických ukazovateľov výkonnosti
- Definovanie strategických iniciatív a taktík
- Hodnotenie výkonnosti strategického procesu
- Komunikovanie BSC na operatívnej úrovni riadenia

REFERENCIE

- Chemosvit, a.s. Svit
- ČSOBL, a.s. Bratislava

PRÍNOSY

- Vzdelaný vrcholový manažment
- Merané strategické ciele metódou Balanced Scorecard
- Komunikovaná stratégia
- Implementovaná stratégia
- Prepojená stratégia s operatívnou úrovňou riadenia

KOMU JE RIEŠENIE URČENÉ

- Vrcholovým manažérom
- Manažérom kvality
- Vlastníkom procesov

SEMINÁR

Stratégia organizácie a Balanced Scorecard